

## 知識を共有して生産性を上げる

2017年9月

29期は売上目標を達成し、第一次目標の年平均売上成長率は、目標3%に対して、3.3%を達成することができました。皆さんの不断の努力のたまものです。協力ありがとうございました。

今日から新しい期が始まりました。

大きな方向転換はありません。当社が3%ずつ成長できるように組織の力、個人の力を強化して、お客様から必要とされる製品のサービスを開発して、安定供給できるようにしていきます。

そのためには30期からあらためてお願いすることで、全員に共通することは、「知識を共有して生産性を上げる。」です。たとえば、優秀な営業マンの営業方法や成功事例をマニュアル化して、全員に真似してもらったところ会社全体の業績が飛躍的に向上したという話のことです。

一人一人の頭の中にある知識を紙に書き出すことで、当社の社員であれば誰でも、その知識を活用することができるようになります。

- ・新人に育成に活用
- ・ベテランも自分の知識と他の社員の知識を掛け合わせることで、他社にはない独創的で差別化された、お客様にとって価値のある製品やサービスを開発することができるようになります。

ベテラン社員にとっては、わずらわしいことかもしれません。しかし、会社が生き残るための大事な基礎だと考えて実行してください。また、定期的に頭の中にある知識を整理することであらたな課題や気づきを得られます。

今期も力を合わせて、高い目標を乗り越えていきましょう。